

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA

STRATEŠKI PLAN UNHBDR za razdoblje 2021. – 2024.

Sinj, 2021.g.

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



**UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA**

Sadržaj

METODOLOGIJA IZRADE -----	3
USTROJSTVO I DJELOVANJE UDRUGE -----	4
VIZIJA, MISIJA I VRIJEDNOSTI -----	8
SWOT ANALIZA-----	9
STRATEŠKI CILJEVI-----	10
PLAN AKTIVNOSTI 2021.-2024.-----	10
PLAN UPRAVLJANJA -----	12

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



**UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA**

METODOLOGIJA IZRADE

Udruga je neprofitna pravna osoba registrirana pri Uredu državne uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji.

Udruga je izradila ovaj strateški plan razvoja za razdoblje od četiri godine s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Udruge koje će biti u skladu s potrebama članova iz Sinja i okolnih gradova i općina koje uzimaju u obzir najznačajnija društvena, gospodarska i politička kretanja na lokalnoj, nacionalnoj i globalnoj razini.

Ovaj strateški plan odnosi se na razdoblje od 2021. do 2024. godine i sadrži prikaz strategija i ciljeva putem kojih se Udruga želi pozicionirati kao jedna od ključnih organizacija za skrb i zastupanje interesa nezaposlenih hrvatskih branitelja.

Kao zasebni dokument, Upravni odbor Udruge će izraditi godišnje operativne planove koje će uključivati konkretne aktivnosti, rokove i podjele zadataka u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

Strateški plan udruge Udruge za razdoblje 2021.-2024. godine usvojen je na skupštini održanoj 4.2.2021. godine.

Prilikom izrade strateškog plana uzeti su u obzir nacionalni strateški dokumenti:

- Zakon o pravima hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji
- Zakon o volonterstvu

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



**UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA**

USTROJSTVO I DJELOVANJE UDRUGE

Udruga je registrirana pri Uredu državne uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji.

Udruga je neprofitna pravna osoba.

Naziv udruge je: UDRUGA NEZAPOSLENIH HRVATSKIH BRANITELJA DOMOVINSKOG RATA

Skraćeni naziv glasi: UNHBDR.

Sjedište Udruge je u Sinju, Glavice 715.

Temeljni ciljevi Udruge su zapošljavanje nezaposlenih hrvatskih branitelja, skrb za nezaposlene hrvatske branitelje iz Domovinskog rata, pružanje pravne pomoći svim hrvatskim braniteljima za ostvarivanje njihovih zakonom zagarantiranih prava kao braniteljima iz Domovinskog rata, ublažavanje njihovih ekonomskih situacija, s raznim načinima pomoći, te zastupanje njihovih interesa, radi otklanjanja posljedica ratnih strahota putem druženja, međusobne pomoći, te pomoći u psihosocijalnoj reintegraciji putem Centra za psihosocijalnu pomoć hrvatskim braniteljima iz Domovinskog rata i članova njihove obitelji.

Područje djelovanja udruge, sukladno ciljevima je:

- branitelji i stradalnici

Udruga djeluje na lokalnoj razini.

Ciljane skupine Udruge su:

- branitelji – veterani
- invalidi Domovinskog rata
- nezaposleni
- ratni veterani

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



**UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA**

Djelatnosti udruge kojima se ostvaruju ciljevi su:

Djelovanje na procesu socijalne integracije nezaposlenih hrvatskih branitelja, organiziranje seminara i educiranje članova Udruge, njihovih obitelji i šire hrvatske javnosti, javno predstavljanje rezultata rada Udruge, razmjena iskustava između obitelji, poticanje organiziranja slobodnog vremena članova Udruge, organiziranje rekreacijskih aktivnosti članova Udruge i njihovih obitelji, aktivnog sudjelovanja u pronalaženju mogućnosti što većeg otvaranja radnih mjesta i pronalasku poslova za nezaposlene, posredovanje kod zapošljavanja, te aktivno zapošljavanje nezaposlenih, surađivanje sa tijelima državne uprave samouprave, te odgovarajućim stručnim ustanovama i institucijama, vođenje statistike i evidencije u vezi poslova Udruge, osnivanje ustrojbenih oblika o čemu odlučuje Izvršni odbor Udruge, obavljanje ostalih djelatnosti sukladno ciljevima i djelatnostima utvrđenim ovim statutom, obavljanje drugih aktivnosti koje doprinose ostvarivanju ciljeva osnivanja utvrđenih Statutom sukladno zakonu.

Svi članovi udruge imaju pravo sudjelovati u radu udruge, sukladno odredbama statuta i zakona, te pravo uvida u rad tijela i odluke koje njena tijela donose.

Likvidator udruge zastupa udruhu u postupku likvidacije te se otvaranjem likvidacijskog postupka upisuje u registar udruha kao osoba ovlaštena za zastupanje do okončanja postupka likvidacije i brisanja udruge iz registra udruha.

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



**UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA**

VIZIJA, MISIJA I VRIJEDNOSTI

VIZIJA

Udruga okuplja nezaposlene hrvatske branitelje, iznosi istinu o Domovinskom ratu, čuva uspomene na Domovinski rat i herojska djela njegovih sudionika te inicira i sudjeluje u njegovom znanstvenom, umjetničkom, sportskom i spomeničkom iskazivanju.

Izgradnja zajedništva među hrvatskim braniteljima. Pomaganje Hrvatskim braniteljima u ostvarenju zakonskih prava. Zalaganje za donošenje zakonskih rješenja u interesu Hrvatskih branitelja.

MISIJA

Udrugu vidimo kao organizaciju civilnog društva dobro integriranu u društveni život Sinja i okolnih gradova i općina, prepoznatljivu po provođenju svojih projekata posebno namijenjenih za nezaposlene hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji.

VRIJEDNOSTI

Temeljene vrijednosti naše udruge su:

- Dostojanstvo i neovisnost
- Nediskriminacija i nenasilje
- Socijalizacija
- Poštivanje i zaštita ljudskih prava
- Jednake mogućnosti
- Pristupačnost
- Timski rad
- Profesionalnost i etičnost u radu
- Partnerstvo i međusektorska suradnja

Zalaganje za psihološko i socijalno osnaživanje sudionika i stradalnika Domovinskog rata.

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA

SWOT ANALIZA

SNAGA

- Iskustvo rada u udrugama
- Vodstvo udruge
- Društvena prepoznatljivost udruge
- Ugled udruge
- Orijentiranost na vlastite projekte
- Otvorenost udruge

PRILIKE

- Promjena percepcije društvenog okruženja naspram branitelja
- Suradnja s ostalim udrugama
- Partnerstvo
- Deinstitutionalizacija
- Potrebe korisnika
- Izgradnja zajedništva
- Unutarnja kohezija udruge
- Ciljana populacija

SLABOSTI

- Preopterećenost tima
- Slaba educiranost za pisanje projekata
- Nedostatak znanja za upravljanje velikim projektima
- Razjedinjenost braniteljske populacije
- Zavist
- Disperzija potencijalnog članstva
- Politizacija Hrvatskih branitelja

PRIJETNJE

- Smanjenje izvora financiranja
- Nesigurnost financiranja
- Velika konkurencija na natječajima za financiranje projekata na državnoj razini
- Starost populacije

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



**UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA**

- Socio-ekonomska situacija u zemlji
- Pandemija virusa COV-19

STRATEŠKI CILJEVI

CILJ 1.

- Osiguranje potpune integracije nezaposlenih hrvatskih branitelja ostvarivanjem integracije na važnim životnim područjima ravnopravnim sudjelovanjem u političkom, javnom i kulturnom životu;
- Osigurati Socijalnu, pravnu i edukativnu pomoć nezaposlenim hrvatskim braniteljima u cilju realizacije njihova zapošljavanja, samozapošljavanja i rješavanja problema oko ostvarivanja njihovih prava iz Zakona o pravima hrvatskih branitelja;

AKTIVNOSTI

- nastavak realizacije projekata; „Socijalna, pravna i edukativna pomoć nezaposlenim hrvatskim braniteljima“, „Evidencija nezaposlenih hrvatskih branitelja“, „Edukacijsko-sportski susreti nezaposlenih hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji“ i „Resocijalizacija hrvatskih branitelja kroz kulturu“.
- suradnja s Splitsko-dalmatinskom županijom i JLS-ima
- suradnja s Ministarstvom hrvatskih branitelja
- suradnja s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje
- suradnja s Centrima socijalne skrbi
- suradnja s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva
- Edukacija i jačanje ugleda Udruge
- Smanjiti izoliranost osmišljavanjem prikladnih rekreacijskih, edukativnih, kulturnih i sportskih sadržaja
- Suradnja s medijima u značajnim aktivnostima Udruge

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



**UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA**

KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

- Provoditi aktivnosti u skladu s planom rada Ministarstva hrvatskih branitelja
- Zbrinjavanje članova u vrlo teškom socijalnom i materijalnom stanju uz suradnju županije, JLS, Centara socijalne pomoći i KBC-a
- Sudjelovati u radu tijela pri županiji i JLS-ima
- sudjelovanjem na raznim edukacijskim seminarima, radionicama, tribinama i okruglim stolovima u organizaciji tijela javnih vlasti – nevladinih organizacija, općenito civilnog društva, članovi/članice tijela upravljanja Udruge i zaposlenici u Udruzi trebaju steći nova znanja i vještine
- organiziranje izleta, posjete kazalištima, muzejima, druženja u prostorijama udruge, kreativne radionice i šport
- čuvanje i podizanje ugleda Udruge u javnosti i među njenim članovima.
- senzibiliziranje javnosti o statusu i položaju nezaposlenih hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji

CILJ 2. ODRŽIVI RAZVOJ ORGANIZACIJE

- Osigurati stabilno financijsko poslovanje udruge
- Razvijati ljudske resurse kroz programe privlačenja, osposobljavanja i zadržavanja kadrova
- Osigurati adekvatnu infrastrukturu za optimalno poslovanje udruge (uredski prostori i IT oprema)
- Promicati volonterstvo i dobrovoljan rad
- Razvoj svijesti i podizanje prepoznatljivosti brenda naše udruge

AKTIVNOSTI

- Kontinuirano prijavljivanje na strateški odabrane natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava s projektima koji doprinose dugoročnoj financijskoj održivosti udruge i ulaganje u prostor i opremu
- Uspostava strateških partnerstava s javnim, privatnim i civilnim sektorom koji doprinose financijskoj održivosti
- Predstavljanje, promicanje, koordiniranje i zaštita interesa svojih članova
- Korištenje svih dostupnih mjera i programa poticaja razvoja ljudskih resursa
- Uspostava i kontinuirano prilagođavanje funkcionalne organizacijske strukture udruge
- Otvaranje, stalni razvoj i održavanje komunikacijskih kanala prema široj javnosti

Adresa: Glavice 715, 21 230 Sinj
Mobitel: 098 582 625 / 091 736 5902
e-mail: unhbdr@gmail.com
IBAN: HR74 2402 0061 1006 8893 0
MB: 4165322
OIB: 95177670009



**UDRUGA
NEZAPOSLENIH
HRVATSKIH
BRANITELJA
DOMOVINSKOG
RATA**

KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

- Minimalno jedan uspješno prijavljena manja/srednja projekta (minimalne vrijednosti više od 10.000 HRK) na godišnjoj razini
- uključivanje novih članova i vanjskih suradnika u aktivnosti koje udruga provodi
- Stvoriti uvjete za stalno zapošljavanje u cilju kvalitetnog pokrivanja ključnih funkcija organizacije (1 do 2 ljudi do kraja 2024.)
- Minimalno 10% prihoda ostvarenih od strateških partnerstava
- Zakupljen i opremljen uredski prostor (minimalno 12 m²).

PLAN AKTIVNOSTI 2021.-2024.

PLAN UPRAVLJANJA

Planom upravljanja će se osigurati kontrola i procjena provedbe Strateškog plana u razumnim vremenskim intervalima.

Predsjednik udruge i zaposlenik će biti odgovorni za izvještaje i evaluaciju plana. Svaki izvještaj će sadržavati podatke o tome što se željelo ostvariti kroz Strateški i Operativni plan. Pregledom ključnih pokazatelja uspješnosti usporediti će se ciljanje i ostvarene vrijednosti. Prema potrebi prilikom izrade novih izvještaja uzeti će se u obzir i prijašnji izvještaji.

Zaposlenik će putem izvještaja biti obaviješten o provedbi, prioritetima i aktivnostima na koje je potrebno staviti fokus da bi se ostvarili zacrtani ciljevi iz Strateškog plana. Izvještaji će biti izrađeni sa ciljem da se svi skupštinari upoznaju sa dosadašnjim rezultatima i da kroz sljedeće aktivnosti doprinose ostvarivanju zacrtanih ciljeva u strategiji.

Novi Operativni plan za sljedeću godinu će biti izrađen nakon podnošenja završnog izvještaja u prosincu. Završni izvještaj će biti podijeljen na uvid svim članovima uprave i skupštine.

Godišnji izvještaj o provedbi Strateškog plana, kao i novi Operativni plan za sljedeću godinu će biti predstavljeni krajem prosinca za vrijeme godišnje skupštine udruge.